



# Paragraaf Verbonden partijen



## Verbonden partijen

### Inleiding

Als verbonden partijen voor de Provincie Zeeland worden aangemerkt publiekrechtelijke (gemeenschappelijke regelingen) of privaatrechtelijke rechtspersonen (verenigingen, stichtingen, BV's en NV's) waarin we én een bestuurlijk én een financieel belang hebben.

Een bestuurlijk belang houdt in dat er sprake is van zeggenschap, hetzij uit een provinciale vertegenwoordiging in het bestuur van de verbonden partij, hetzij uit hoofde van stemrecht.

Een financieel belang betekent dat een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag niet verhaalbaar is, indien de verbonden partij failliet gaat onderscheidenlijk het bedrag waarvoor aansprakelijkheid voor de provincie bestaat indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

### Visie en beleid

De Provincie heeft diverse instrumenten tot haar beschikking om publieke doelen te bereiken. Het meest geëigende instrument is wet- en regelgeving. Wanneer de Provincie hieraan niet genoeg heeft, kunnen andere instrumenten, zoals subsidieverlening of verbonden partijen benut worden.

De Nota Verbonden Partijen is vastgesteld door Provinciale Staten in haar vergadering van 23 juli 2021 ([https://www.zeeland.nl/sites/default/files/digitaalarchief/IB21\\_12b00fc8.pdf](https://www.zeeland.nl/sites/default/files/digitaalarchief/IB21_12b00fc8.pdf)). Hierin zijn de volgende belangrijke beleidsuitgangspunten vastgelegd:

- De Provincie Zeeland participeert uitsluitend in een verbonden partij wanneer hiermee een publiek belang wordt gediend en publieke doelen niet op een andere manier beter gerealiseerd kunnen worden.
- De Provincie Zeeland kiest voor die samenwerkingsvorm, publiekrechtelijk of privaatrechtelijk, die het best past bij het dienen van het publiek belang.
- Bij iedere verbonden partij wordt er afgewogen of er een aandeelhoudersstrategie dient te worden vastgesteld.

De Provincie Zeeland participeert in diverse verbonden partijen. We vinden het belangrijk dat we in een goede verhouding met onze verbonden partijen zijn. Naast formele momenten worden daarom ook informele momenten benut waarin actuele zaken besproken worden.

In deze paragraaf geven we per verbonden partij nadere informatie.

### Speerpunten

In 2023 is uitvoering gegeven aan de volgende speerpunten:

- Verkoop van de Wholesale activiteiten (inclusief Sloecentrale) van PZEM en naamswijziging naar ZEH.
- Lobby voor het eerder tolvrij maken van de Westerscheldetunnel voor personenverkeer waarbij financiële dekking plaats vindt door het Rijk.
- Onderzoek naar de mogelijkheden om na 2027 de veerverbinding Vlissingen-Breskens te varen met nieuwe Zero-Emissie (ZE) schepen ter vervanging van de huidige swath-schepen.
- Voorgenomen besluit door GS om aandeelhouder te worden van Stedin.
- Start opstellen aandeelhoudersstrategie GBE Aqua / Evides.
- Start project inzet ZEH dividenden.
- Herzien aandeelhoudersstrategie ZEH 2023 vastgesteld.

## Kengetallen

- Kapitaalparticipaties van deelnemingen opgenomen op de provinciale balans onder de Financiële vaste activa. Op 1 januari 2023 naar verwachting totaal € 214,7 miljoen.
- Per 31 december 2023 staat de provincie voor verbonden partijen garant voor ongeveer € 403,5 miljoen.

## Beleidskader

Nota Verbonden Partijen 2021 (Provinciale Staten 23 juli 2021).

## Overzicht verbonden partijen

Gemeenschappelijke regelingen (GR)

- Regionale uitvoeringsdienst Zeeland (RUD)

Vennootschappen en coöperaties

- Zanddijk B.V.
- Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij N.V. (ZEH)
- North Sea Port SE (NSP SE)
- N.V. Westerscheldetunnel (WST)
- N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls)
- Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)
- Gemeenschappelijk bezit Evides Aqua B.V. (GBE Aqua)
- Westerschelde Ferry B.V. (WSF)
- Investeringsfonds Zeeland B.V. (IFZ)
- Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland B.V. (GVZ)

Stichtingen en verenigingen

- Vereniging Interprovinciaal Overleg (IPO)

Overige verbonden partijen

- Europese Gemeenschap voor Territoriale Samenwerking (EGTS) Linieland van Waas en Hulst
- Provinciaal fonds Nazorg gesloten stortplaatsen Zeeland
- Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking North Sea Port District (BGTS NSPD)

## Regionale Uitvoeringsdienst Zeeland (RUD)

### Vestigingsplaats

Terneuzen

### Oprichting/deelname provincie

28 juni 2013. De gemeenschappelijke regeling (GR) is bij besluit van Provinciale Staten, RUDT-005, d.d. 21-06-2013 vastgesteld.

### Publiek belang

De RUD Zeeland draagt sinds 1 januari 2014 samen met de Provincie (en de andere deelnemers) zorg voor een schone, veilige en gezonde leefomgeving. Daarvoor voert zij taken uit op het gebied van Omgevingsrecht in het algemeen, provinciale verordeningen en de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) in het bijzonder. Ook voert de RUD Zeeland de taken uit op het terrein van vergunningverlening, toezicht en handhaving op grond van de in artikel 5.1 van de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht. Sinds 1 oktober 2019 worden de taken voor de Brzo (Besluit risico's zware ongevallen) bedrijven door de DCMR Milieudienst Rijnmond uitgevoerd.

### Programma begroting

Woonplaats Zeeland

### Bestuurlijk belang

De GR RUD Zeeland is een samenwerkingsverband van de Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten en Waterschap Scheldestromen (het waterschap is per 1 januari 2024 uitgetreden). Het algemeen bestuur (AB) van RUD Zeeland bestond in 2023 uit vijftien personen, van wie er één benoemd is uit één van de leden van Gedeputeerde Staten (GS). Het dagelijks bestuur (DB) bestaat uit vijf leden, allen afkomstig uit het AB. Eén DB lid is een lid van het AB dat is aangewezen door GS van de provincie. De voorzitter van het AB is ook voorzitter van het DB. Het lid van het AB, aangewezen door GS van de Provincie, heeft zeven stemmen. De overige leden van het AB, aangewezen door de colleges van B&W van de gemeenten en door het DB van het waterschap hebben ieder één stem. Voor belangrijke besluiten, waaronder de begroting, is een tweederde meerderheid nodig.

### Doelstelling

De uitvoering van de milieutaken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving. Daarnaast de uitvoering van specialistische taken, zoals op het gebied van externe veiligheid, luchtvaart, geluid, bodem, luchtkwaliteit en toezicht en handhaving van de groene wetten.

### Bezoldiging

De bezoldiging van de bestuurder valt binnen de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

Begroot voor 2023 € 0 (sluitende begroting 2023). Op basis van de concept ontwerp jaarstukken 2023 per 19 maart 2024 bedraagt het verwachte resultaat over 2023 € 752.728 negatief. De jaarstukken

2023 van de RUD Zeeland worden in het Algemeen Bestuur van 1 juli 2024 naar verwachting definitief vastgesteld.

### Dividenduitkering

Niet van toepassing.

### Financieel belang

De deelnemersbijdrage 2023 is geraamd op € 4.611.700 (inclusief 1e wijziging 2023). Het aandeel in het negatieve rekeningresultaat volgens de concept ontwerp jaarstukken voor de Provincie Zeeland bedraagt € 307.782 (opgenomen als nog te betalen).

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 1.014
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 542

EV per 1 januari 2023 gebaseerd op de vastgestelde jaarstukken over 2022. Schatting per 31 december 2023 gebaseerd op de prognose van het rekeningresultaat 2023 volgens de concept jaarstukken.

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 4.356
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 4.333

VV per 1 januari 2023 gebaseerd op de vastgestelde jaarstukken 2023. Schatting per 31 december 2023 gebaseerd op de prognose van het rekeningresultaat 2023 volgens de concept jaarstukken.

### Risico's

De Provincie Zeeland is als deelnemer mede aansprakelijk voor financiële tekorten. De RUD Zeeland heeft voor 2024-2027 een sluitende (meerjaren)begroting. Financiële aansprakelijkheid voor de Provincie Zeeland kan pas ontstaan na besluitvorming daarover in het Dagelijks Bestuur (DB) en het Algemeen Bestuur (AB) van de RUD Zeeland. De Provincie Zeeland maakt onderdeel uit van de besluitvorming in het DB en AB.

De RUD Zeeland begroot vanaf 2021 over op te leveren producten volgens PxQ (prijs x hoeveelheid) systematiek. Producten zonder kental in PxQ begroot de RUD Zeeland apart op basis van ervaringscijfers, maar sommige werkzaamheden zijn vooraf niet goed in te schatten (vraag gestuurd en complexiteit). We rekenen uiteindelijk af op basis van de werkelijk door de RUD Zeeland gemaakte uren. Verder kunnen de volgende zaken nog effect hebben op de financiële bijdrage aan de RUD Zeeland:

- Nieuwe landelijke wettelijke verplichtingen voor de Provincie die mogelijk meer inzet van de RUD Zeeland met zich meebrengen (zoals bijvoorbeeld op grond van de Omgevingswet, Wet elektronische publicatie, Wet open overheid).
- De uitkomsten van het Interbestuurlijk programma verbetering VTH Stelsel (IBP-VTH). Dit is het vervolg op het landelijk rapport van de Commissie van Aartsen getiteld "Om de leefomgeving, Omgevingsdiensten als gangmaker voor het bestuur" en het onderzoek van de landelijke Rekenkamer getiteld "Handhaven in het duister". Vanuit het IBP-VTH zijn robuustheidscriteria geformuleerd. Aan deze criteria voldoet de RUD momenteel niet. Om te voldoen stelt de RUD met haar deelnemers een plan van aanpak op, wat begin 2024 aan het DB en AB ter besluitvorming wordt voorgelegd, waarna het voor een zienswijze naar de deelnemers gaat. Inschatting is dat dit circa € 2 miljoen per jaar aan extra bijdrage van de Provincie zal vragen.
- Het rapport naar het onderzoek naar de mogelijke samenwerking tussen de gemeenschappelijke regelingen RUD Zeeland, de GGD en de Veiligheidsregio Zeeland.
- Eventuele uitbreiding en/of verlenging van handhaving groen toezicht.
- Het nog vast te stellen ambitieniveau voor de RUD Zeeland op werkterreinen als groen toezicht, stikstof en de Verdragen van Helsinki en Espoo inzake dossiers met mogelijke grensoverschrijdende milieugevolgen.

Over een aantal van bovengenoemde zaken zal in de loop van 2024 duidelijkheid komen, voor een aantal andere zaken zal die duidelijkheid pas later gecreëerd kunnen worden.

## **Zanddijk B.V.**

### **Vestigingsplaats**

Statutaire zetel: Middelburg

Vestigingsplaats: Yerseke

### **Oprichting/deelname provincie**

Oprichting 23 juni 2023.

### **Publiek belang**

De Zanddijk BV gaat in opdracht van de Provincie Zeeland voorbereiden en (laten) uitvoeren van de reconstructie van de N673 met aansluitende wegen en rotondes en bijbehorende werken.

### **Programma begroting**

Grote projecten.

### **Bestuurlijk belang**

De Provincie Zeeland is 100% aandeelhouder. De vennootschap wordt bestuurd door één algemeen directeur onder toezicht van een Raad van Commissarissen (RvC). Per ultimo 2023 is er voorzien in een tweekoppige interim Raad van Commissarissen. De leden van de RvC worden benoemd door de AvA.

### **Doelstelling**

De Zanddijk BV heeft als doel het in opdracht van de Provincie Zeeland voorbereiden en (laten) uitvoeren van de reconstructie van de N673 met aansluitende wegen en rotondes en bijbehorende werken (Project zanddijk) en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

### **Bezoldiging**

De bezoldiging van de directeur valt binnen de WNT-norm.

### **Aandeelhoudersstrategie**

Niet van toepassing.

### **Verwacht financieel resultaat**

In het boekjaar 2023 wordt een financieel resultaat verwacht van € 0.

### **Verwachte dividenduitkering**

Niet van toepassing.

### **Verwacht financieel belang**

100%



### Verwacht eigen vermogen

Eigen Vermogen	
Per 23-06-2023	€ 1 *
Per 31-12-2023	€ 1

\* Het eigen vermogen bedraagt uitsluitend het maatschappelijk kapitaal ter grootte van € 1 wat geplaatst is bij de oprichting.

### Verwacht vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1 miljoen)	
Per 23-06-2023 (schatting)	€ 0
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 0,5 *

\* Er is nog geen vastgestelde jaarrekening beschikbaar ten tijde van het opmaken van de provinciale jaarstukken 2023.

### Risico's

De Provincie Zeeland is als 100% aandeelhouder aansprakelijk voor mogelijke (toekomstige) financiële tekorten.

## Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij N.V. (ZEH)

### Vestigingsplaats

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

DELTA N.V. komt voort uit de fusie in 1991 tussen Watermaatschappij Zuid West Nederland (WMZ) en de Provinciale Zeeuwse Energie Maatschappij (PZEM). In 2017 is na de verkoop van het onderdeel Retail de naam van DELTA N.V. gewijzigd in PZEM N.V. Bij de verkoop van de wholesale onderdelen, eind 2022, is de naam PZEM mee verkocht en zijn de resterende onderdelen doorgegaan onder de naam 'Provinciale Energie Houdstermaatschappij' (ZEH).

### Publiek belang

Sinds de verkoop van enkele belangrijke bedrijfsonderdelen, voor het laatst de verkoop van Evides aan GBE Aqua, omvatten de activiteiten van ZEH enkel nog commerciële energieproductie- en leveringsactiviteiten. Voor de energie gerelateerde activiteiten geldt, dat er geen direct publiek belang meer aanwezig is, dat aandeelhouderschap rechtvaardigt. Het belangrijkste onderdeel binnen ZEH betreft op dit moment het aandelenbelang in de kerncentrale (EPZ).

### Programma begroting

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

Het bestuurlijk belang bestaat uit 50% stemrecht in de AvA.

### Doelstelling

ZEH N.V. is een houdstermaatschappij. ZEH N.V. omvat het 70% aandelenbelang in N.V. EPZ (de kerncentrale), het 50% aandelenbelang in BMC Moerdijk B.V. (de biomassacentrale), de PPA Gemini, de belangen in Set Fund I en Set Fund II en het 50% aandelenbelang in NPG Willebroek N.V. (een zonnepark in België) en een aanzienlijke financiële positie.

### Bezoldiging

Het uitgangspunt voor het beloningsbeleid is dat ZEH N.V. een zodanige beloning toekent dat de mensen die beschikken over de juiste kennis en ervaring uit de markt aangetrokken kunnen worden, en voor ZEH N.V. behouden kunnen worden. Daarbij wordt de WNT-norm van toepassing verklaard. Indien aantoonbaar blijkt dat er geen gekwalificeerde bestuurder gevonden kan worden binnen de WNT-norm geldt als absolute plafond het gewogen gemiddelde van 50% publiek en 50% markt.

### Aandeelhoudersstrategie

Op 15 december 2023 is door Provinciale Staten van Zeeland de aandeelhoudersstrategie ZEH N.V. 2023 vastgesteld. De aandeelhouders zetten door deze strategie in op de volgende aspecten:

- Vervreemden van de belangen in (commerciële) energie gerelateerde activiteiten opwek en levering.
- De voorkeur is om het belang in EPZ (70%) te vervreemden aan Rijksoverheid (gegeven het nationale belang inzake de veiligheid van de kerncentrale in Borssele), met behoud van de aandeelhouderswaarde. Ander scenario is het vervreemden van het belang aan (een) private partij(en).

- In de situatie waarin voorgaande scenario's niet haalbaar blijken, is een alternatief scenario dat decentrale overheden, na verkoop van (de resterende deelnemingen van) ZEH, deels aandeelhouder van EPZ worden, mits de (financiële) risico's worden gemitigeerd.
- Bij investeringsvoorstellen vanuit ZEH in huidige activiteiten en uiteindelijke vervreemding, zorgdragen voor het behoud van de aandeelhouderswaarde voor de Zeeuwse samenleving vanuit goed rentmeesterschap en in overeenstemming met het dividendbeleid.
- Uitkeren van de financiële middelen in ZEH conform het vastgestelde dividendbeleid.
- Gezien het grote financiële belang stellen de aandeelhouders, mede via vertegenwoordiging via de aandeelhouderscommissie, zich actief op binnen de grenzen van de wet en statuten.

### Financieel resultaat

Het geprognostiseerd resultaat over het jaar 2023 bedraagt € 95 miljoen.

### Dividenduitkering

In juni 2023 hebben de aandeelhouders ZEH een besluit genomen over het dividendvoorstel over 2022, dat betekent dat de Provincie Zeeland in totaal een dividenduitkering van € 50 miljoen heeft ontvangen. De aandeelhouders van ZEH die tevens aandeelhouder zijn in GBE Aqua hebben de verplichting het dividend door te storten aan GBE Aqua, tot het moment dat de lening in GBE Aqua is afgelost.

Het dividendvoorstel is gebaseerd op het dividendbeleid van ZEH. Dit dividendbeleid is door de aandeelhouders goedgekeurd in de AvA van 18 november 2021. Op basis van de risico's die in het dividendbeleid zijn beschreven, kunnen de uitkeringen van het dividend, zoals in het dividendbeleid geprognostiseerd, in enig jaar hoger of lager uitvallen.

### Financieel belang

50%

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 1.589.000
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 1.700.000

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 1.549.493
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 695.400

### Risico's

Op de balans van de Provincie Zeeland zijn de aandelen ZEH N.V. gewaardeerd tegen een boekwaarde van € 568.000. Dit betekent dat de Provincie Zeeland over haar deelneming in ZEH N.V. een risico loopt tot dit bedrag. De Provincie Zeeland heeft geen garanties of leningen aan ZEH N.V. verstrekt. Mochten de energieprijzen sterk dalen, is ZEH N.V. mogelijk financieel niet langer in staat om de kerncentrale te financieren. Vanwege het nationaal belang van de kerncentrale hebben zowel de commissie Balkenende als ook de aandeelhouders aangegeven dat voor een oplossing van dit probleem het Rijk hier zijn verantwoordelijkheid moet nemen.

## North Sea Port SE

### Vestigingsplaats

Sas van Gent

### Oprichting/deelname provincie

29 juni 2018

### Publiek belang

Via aandeelhouderschap in North Sea Port SE streeft de Provincie naar:

- De borging van nautisch beheer en toegankelijkheid van de Zeeuwse havens.
- Stimulering van economische bedrijvigheid en ontwikkeling in Zeeland.
- Bevordering van duurzame werkgelegenheid in de provincie Zeeland, zowel direct via North Sea Port SE als indirect via de aan de haveninfrastructuur verbonden ondernemingen.

### Programma begroting

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

Het bestuurlijk belang bestaat uit 25% stemrecht in de AvA.

### Doelstelling

Het (laten) exploiteren van het havenbedrijf en het versterken van de internationale positie van de Zeeuwse haven en industrie op de korte en lange termijn.

### Bezoldiging

Aan de de beloning van de bestuurders is niets gewijzigd.

### Aandeelhoudersstrategie

In 2021 is door de aandeelhouders de 'Aandeelhoudersstrategie North Sea Port - Samen, slimmer en duurzamer' vastgesteld.

In deze aandeelhoudersstrategie is de strategische driehoek belangrijk:

- economische ontwikkeling en werkgelegenheid
- duurzaamheid en klimaat
- financiële prestaties

Over het geheel van de activiteiten dient North Sea Port een positie in of nabij het centrum van de strategische driehoek in te nemen. De strategische driehoek is de basis van de jaarlijkse rapportage aan de aandeelhouders over de positie van North Sea Port. Strategische projecten dienen als een portfolio binnen de strategische driehoek te worden gepositioneerd om de evenwichtige ontwikkeling aan te tonen.

### Financieel resultaat

Over het jaar 2023 zijn nog geen gegevens bekend.

### Dividenduitkering

Zolang sprake is van garanties zal geen dividend uitgekeerd worden.

### Financieel belang

Kapitaalbelang van 25%.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	601.872
Schatting per 31-12-2023	601.872

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	331.251
Schatting per 31-12-2023	331.251

### Risico's

De Provincie Zeeland heeft een belang van 25% in North Sea Port SE. Het eigen vermogen van North Sea Port SE bedraagt eind 2022 € 602 miljoen. Indien er in de toekomst (zware) verliezen worden geleden, kan de situatie ontstaan dat het eigen vermogen ontoereikend wordt. In dat geval zullen de garanties ingeroepen worden.

Het totaal aan garanties bedraagt per 2023 € 425 miljoen (North Sea Port SE € 360 miljoen en WarmCO2 C.V. € 65 miljoen) + P.M. met betrekking tot de waarde van de derivatenportefeuille (deze waarde fluctueert). Voor de Provincie Zeeland betekent dit dat er een bedrag van € 212,5 miljoen opgevraagd kan worden. Indien North Sea Port geconfronteerd wordt met forse tegenvallers en hoge kosten, kan een dergelijke situatie ontstaan. Provincie Zeeland zal alsdan een beroep doen op de door North Sea Port SE afgegeven 'vrijwaring'. North Sea Port SE vrijwaart provincie Zeeland tegen en zal provincie Zeeland volledig schadeloos stellen voor en ter zake van Garantiebetalingen.

## N.V. Westerscheldetunnel (WST)

### Vestigingsplaats

Borssele

### Oprichting/deelname provincie

18 maart 2009

### Publiek belang

In de vastgestelde aandeelhoudersstrategie is opgenomen:

- Mobiliteit: Een zo hoog mogelijke beschikbaarheid van het gehele tracé tussen Goes en Terneuzen.
- Veiligheid: Verkeersveiligheid geldt als één van de hoogste prioriteiten.
- Tarieven: Invloed op tarievenbeleid om een juiste balans te kunnen waarborgen tussen financiële belangen van de WST enerzijds en de financiële impact voor de burger anderzijds.
- Dekking voor infrastructuur: Het dividend van de WST aanwenden om de aanleg en het onderhoud van de Sluiskiltunnel en de aankoop van de aandelen WST terug te verdienen.
- Provincie Zeeland wil aandeelhouder blijven om invloed te houden op veiligheid, beschikbaarheid en tarieven.

### Programma begroting

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

De Provincie Zeeland heeft 100% stemrecht in de AvA. De vennootschap wordt bestuurd door een directie bestaande uit één of meer leden, onder toezicht van een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC stelt het aantal leden van de directie vast. Op dit moment is er één algemeen directeur. Een lid van de directie wordt benoemd door de RvC. De RvC bestaat uit drie personen. De leden van de RvC worden benoemd door de AvA.

### Doelstelling

De vennootschap heeft als doel een tunnel onder de Westerschelde – met aansluitende wegen en bijbehorende werken – tot stand te brengen en als rechthebbende te exploiteren of doen exploiteren, alsmede ter bevordering van dit doel het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van andere ondernemingen en vennootschappen en het stellen van zekerheid voor schulden van anderen en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

### Bezoldiging

Bezoldiging bestuurder valt binnen de WNT.

### Aandeelhoudersstrategie

De aandeelhoudersstrategie is vastgesteld op 13 februari 2015. De uitwerking van de aandeelhoudersstrategie is vastgesteld op 30 september 2016. Hierin is vastgelegd om te streven naar zo laag mogelijke tarieven voor de huidige gebruikers, de toltarieven gelijk te houden voor een periode van 4 jaar en de aandeelhoudersstrategie na een periode van 4 jaar te herijken. Op 1 maart 2019 is besloten het tarievenbeleid uit de aandeelhoudersstrategie van de Westerscheldetunnel te wijzigen. De korting voor de T-tag-gebruikers wordt vanaf 1 januari 2020 tot het einde van de

tolheffing verhoogd tot minimaal 40% en voor veelgebruikers tot minimaal 50% van het nominaal tarief.

### Financieel resultaat

Verwacht financieel resultaat 2023 op basis van het beleidsplan 2023 Westerscheldetunnel is € 9,852 miljoen (uitkering in 2024).

### Dividenduitkering

€ 12,844 miljoen (resultaat 2022, uitkering in 2023) (bron Jaarverslag NV WST 2022)

### Financieel belang

Per 01-01-2023	100 %
Per 31-12-2023	100 %

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1 mln.)	
Per 01-01-2023	€ 79,4
Per 31-12-2023	€ 77,1

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1 mln.)	
Per 01-01-2023	€ 247,062
Per 31-12-2023	€ 195,304

### Risico's

Een risico is een lagere dividenduitkering op de langere termijn. Van invloed hierop is het aantal werkelijke passages.

In het jaar 2024 wordt een tijdelijke negatieve stand van de bestemmingsreserve verwacht ter grootte +/- € 1,464 mln. Of het dieptepunt van de bestemmingsreserve daadwerkelijk wordt bereikt is afhankelijk van de ontwikkelingen in het aantal passages. Een tijdelijke overheveling vanuit de algemene reserve naar de bestemmingsreserve WST en Sluiskiltunnel heeft plaats gevonden.

Op 20 november 2023 ondertekenden gedeputeerde Van der Maas namens ons college en minister Harbers de Bestuursovereenkomst Tolvrije Westerscheldetunnel waarin afspraken tussen beide partijen zijn vastgelegd over het eerder tolvrij maken van de Westerscheldetunnel voor personenverkeer per 1 januari 2025. De ambitie van de Provincie Zeeland is een vervroegde tolvrije Westerscheldetunnel voor al het verkeer.

## N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls)

### Vestigingsplaats

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

9 november 2007

### Publiek belang

Impuls Zeeland is voor de Provincie een partner bij het ontwikkelen en stimuleren van de Zeeuwse economie. Impuls Zeeland moet het gat dicht maken tussen ideeën en eerste planontwikkeling en de daadwerkelijke uitvoering van projecten. Impuls Zeeland speelt als regionale ontwikkelingsmaatschappij in op kansen die zich voordoen voor de Zeeuwse economie. Als aanjager ontwikkelt Impuls Zeeland nieuwe initiatieven en projecten in regionale en (inter)nationale samenwerkingsverbanden. De doelstellingen van de Provincie Zeeland voor Impuls Zeeland zijn opgenomen in het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022-2027 en zijn gekoppeld aan het coalitieakkoord 2023-2027 'Met Zeeland, voor Zeeland!'.

### Programma begroting

Ondernemend Zeeland

### Bestuurlijk belang

De Provincie heeft 66% (98.977 aandelen) van het stemrecht in de AvA. De aandeelhouders bestaan naast de Provincie uit onder andere de dertien Zeeuwse gemeenten. De vennootschap wordt bestuurd door één directeur. Het toezicht wordt uitgevoerd door de Raad van Commissarissen (RvC) van drie leden. De leden van de RvC worden aangesteld door de aandeelhouders. Geen van de leden van de directie of RvC is direct of op voordracht van de Provincie Zeeland benoemd.

### Doelstelling

Impuls Zeeland werkt aan ontwikkelingen die bijdragen aan een duurzaam en toekomstbestendig Zeeland: met name aan het geven van een impuls aan initiatieven die bijdragen aan de voedsel-, energie- en grondstoffentransitie (circulaire economie) en digitalisering met een duurzaam verdienvermogen.

Impuls heeft drie kerntaken:

- **Investeren:** Impuls Zeeland financiert en begeleidt innovatieve start-ups, scale-ups en mkb-bedrijven in Zeeland. Daarnaast zet men in toenemende mate in op waardecreatie bij bedrijven in portfolio.
- **Innoveren:** Impuls Zeeland helpt ondernemers bij het omzetten van ideeën naar toekomstbestendige innovaties die bijdragen aan de voedsel-, energie- en grondstoffentransitie (circulaire economie) en digitalisering in een aantal Zeeuwse topsectoren (logistiek, vrijetijdseconomie, agrifood). Impuls Zeeland richt zich hierbij niet alleen op de ontwikkeling van innovatieve technieken, maar vooral op de toepassing ervan.
- **Internationaliseren:** Impuls Zeeland zet Zeeland op de kaart en sluit aan bij de Invest in Holland strategie. Het zwaartepunt ligt bij projecten die waarde toevoegen. Men helpt bedrijven die in Zeeland zaken willen doen. Impuls Zeeland geeft advies en begeleiding bij het vinden van een vestigingslocatie, financiering, afzetmarkten, samenwerkingspartners en netwerken. Impuls Zeeland stimuleert internationaal zaken doen.



### Bezoldiging

Bezoldiging bestuurder valt binnen de WNT.

### Aandeelhoudersstrategie

Geen.

### Financieel resultaat

€ 0. Verwacht resultaat voor 2023

### Dividenduitkering

Niet van Toepassing

### Financieel belang

Per 01-01-2023	66 %
Per 31-12-2023	66 %

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 9.974
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 9.974

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 3.651
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 3.651

### Risico's

Er zijn geen garanties verleend aan Impuls Zeeland. De Provincie Zeeland verstrekt een integrale kostensubsidie aan Impuls Zeeland. Indien de Provincie overgaat tot verkoop van de aandelen, dan is het wettelijk niet mogelijk om de integrale kostensubsidie in één keer stop te zetten. De subsidie aan Impuls Zeeland is meerjarig in de provinciale begroting opgenomen.

## Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)

### Vestigingsplaats

Den Haag

### Oprichting/deelname provincie

5 mei 1954

### Publiek belang

Het verzorgen van rendabele financiële dienstverlening tegen lage tarieven voor overheden en instellingen uit de semipublieke sector zowel in goede als in slechte tijden.

### Programma begroting

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

Het bestuurlijk belang bestaat uit 0,11% stemrecht in de AvA.

### Doelstelling

Het verzorgen van rendabele financiële dienstverlening tegen lage tarieven voor overheden en instellingen uit de semipublieke sector zowel in goede als in slechte tijden.

### Bezoldiging

De NWB beoogt in haar beloningsbeleid haar maatschappelijke rol als bank van en voor de publieke sector te weerspiegelen. Dit uit zich in een gematigd en duurzaam beloningsbeleid dat past binnen de strategie, het risicoprofiel en de risk appetite van de NWB, dat eenduidig en transparant is en in lijn met nationale en internationale regelgeving. Daarnaast is het beleid van de NWB gericht op het aantrekken en behouden van gekwalificeerd en deskundig personeel.

### Aandeelhoudersstrategie

Door de Provincie Zeeland is geen aandeelhoudersstrategie vastgesteld.

### Financieel resultaat

Het verwacht resultaat in 2023 is onbekend.

### Dividenduitkering

De directie NWB Bank heeft in 2019 richting de aandeelhouders gecommuniceerd er naar te streven een meerjarig bestendig dividend uit te keren dat past binnen een bandbreedte van de pay-out ratio van 40-60% waarbij een bedrag van € 40 miljoen per jaar is genoemd. In 2023 heeft de Provincie Zeeland een dividend van € 36.205 ontvangen. In de meerjarenraming van de Provincie Zeeland is geen dividend van de NWB Bank geraamd.

### Financieel belang

Per 01-01-2023	0,06%
Per 31-12-2023	0,06%

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1 miljoen)	
Per 01-01-2023	€ 1.995
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 1.995

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1 miljoen)	
Per 01-01-2023	€ 71.290
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 71.290

### Risico's

De Provincie voorziet geen risico's.

## **GBE Aqua B.V.**

### **Vestigingsplaats**

Rotterdam

### **Oprichting/deelname provincie**

GBE Aqua B.V. komt voort uit de verkoop van de aandelen Evides door PZEM aan haar aandeelhouders. In de vergadering van 23 juli 2021 hebben Provinciale Staten van Zeeland besloten tot oprichting van- en deelname aan GBE Aqua B.V. Op 8 december 2021 heeft PZEM de aandelen Evides verkocht aan GBE Aqua.

### **Publiek belang**

Het waarborgen van het wettelijk gedefinieerde publiek belang conform de drinkwaterwet. Voor Evides is dit het leveren van continu, betrouwbaar drinkwater.

### **Programma begroting**

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### **Bestuurlijk belang**

Het bestuurlijk belang bestaat uit 50,051% stemrecht in de AvA.

### **Doelstelling**

De vennootschap heeft ten doel het houden en beheren van aandelen in Evides en het uitoefenen van stemrecht daarop.

### **Bezoldiging**

Op de bezoldiging van de directeur van GBE Aqua holding is de WNT-norm van toepassing.

### **Aandeelhoudersstrategie**

In lijn met de beleidsnota verbonden partijen zal er in 2024 een aandeelhouderstrategie GBE Aqua worden opgesteld.

### **Financieel resultaat**

Het verwacht financieel resultaat van GBE Aqua over 2023 is € 146.000.

### **Dividenduitkering**

Er vindt geen rechtstreekse dividenduitkering plaats vanuit GBE Aqua. Het dividend van Evides wordt, zolang er sprake is van een leningspositie bij GBE Aqua, verrekend met het ZEH dividend wat de aandeelhouders verplicht zijn als kapitaalstorting in te brengen bij GBE Aqua. In 2023 is de hoogte van het bedrag wat de aandeelhouders niet hoeven door te storten aan GBE Aqua naar verwachting rond de € 5,25 miljoen.

### **Financieel belang**

De Provincie Zeeland heeft een kapitaalbelang van 50,051% in GBE Aqua B.V.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 30.452
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 30.452

### Vreemd vermogen

Vreemd vermogen (bedrag x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 263.700
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 263.700

### Risico's

De Provincie Zeeland heeft een belang van 50,051% in GBE Aqua B.V. Het eigen vermogen van GBE Aqua B.V. bedraagt begin 2023 naar verwachting circa € 30 miljoen. Indien er in de toekomst verliezen worden geleden, kan de situatie ontstaan dat het eigen vermogen ontoereikend wordt. Hierdoor kan mogelijk niet voldaan worden aan rente- en aflossingsverplichting. In dit geval zullen de garanties ingeroepen worden en kan de Provincie Zeeland haar kapitaalstorting € 85,6 miljoen (stand 31 december 2023) verliezen.

Het totaal aan garanties bedraagt per 2023 € 162,5 miljoen (in 2022 € 282 miljoen). Voor de Provincie Zeeland betekent dit dat dit bedrag opgevraagd kan worden indien GBE Aqua geconfronteerd wordt met lage tot geen dividendopbrengsten uit Evides en hoge (rente)kosten. De kans dat de Provincie Zeeland wordt aangesproken op haar garantieverplichting is vastgesteld op ongeveer 2,75%.

## Westerschelde Ferry B.V. (WSF)

### Vestigingsplaats

Vlissingen

### Oprichting/deelname provincie

1 januari 2015

### Publiek belang

Een efficiënte, regelmatige, betrouwbare fiets-voet-veerverbinding over de Westerschelde tussen Vlissingen en Breskens.

### Programma begroting

Mobiliteit op maat.

### Bestuurlijk belang

De Provincie Zeeland is 100% aandeelhouder.

### Doelstelling

Deze vennootschap heeft ten doel om in opdracht van de Provincie Zeeland een fiets-voet-veerverbinding over de Westerschelde - met bijbehorende werken - tussen Vlissingen en Breskens vice versa in stand te houden en te exploiteren, inclusief het noodzakelijk alternatief busvervoer tussen Vlissingen en Breskens vice versa.

### Bezoldiging

Bezoldiging directeur valt binnen de WNT-norm.

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

Over het boekjaar 2023 wordt een negatief financieel resultaat verwacht van -/- € 440.000

### Dividenduitkering

€ 0

### Financieel belang

100 %

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
-------------------------------------	--

Per 01-01-2023	€ 209
Per 31-12-2023	-/- € 231

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 1.499
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 2.617

### Risico's

Op dit moment wordt onderzoek gedaan naar de mogelijkheden om na 2027 de veerverbinding Vlissingen-Breskens te varen met nieuwe Zero-Emissie (ZE) schepen ter vervanging van de huidige swath-schepen.

De Provincie Zeeland heeft als 100% aandeelhouder een financieel risico dat zij in haar rol als aandeelhouder aanvullende middelen aan de Westerschelde Ferry BV ter beschikking dient te stellen (agio-storting) in het geval het eigen vermogen van de Westerschelde Ferry BV onvoldoende zou zijn om mogelijke negatieve financiële resultaten veroorzaakt door o.a. tegenvallende aantallen passagiers, onverwachte hoge onderhoudskosten, stijgende brandstofkosten en een stijging van de energieprijzen, op te kunnen vangen. Eind 2023 wordt een negatief eigen vermogen verwacht waardoor een kapitaalstorting door de aandeelhouder noodzakelijk is. Een voorstel hiertoe zal in de voorjaarsnota 2024 aan Provinciale Staten worden voorgelegd.

## Investeringsfonds Zeeland B.V. (IFZ)

### Vestigingsplaats

Vlissingen

### Oprichting/deelname provincie

2018

### Publiek belang

Het fonds is opgericht om aan startende en (door)groeierende ondernemers start-, ontwikkel- of groeikapitaal te verstrekken. Het Rijk, Provincie Zeeland en N.V. Economische Impuls Zeeland werken hierbij samen aan een Zeeuwse financieringsinfrastructuur; aansluitend bij de behoeften van het regionaal bedrijfsleven en revoluerend van aard.

Vanuit het compensatiepakket 'Wind in de zeilen' heeft het Rijk haar inbreng in het Investeringsfonds Zeeland met een bedrag van € 20 miljoen vergroot. Hierdoor is het investeringsvermogen vergroot. Aanvullend is in het kader van de versterking van het fondsvermogen van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) door het Rijk en de Provincie Zeeland gezamenlijk € 5,4 miljoen beschikbaar gesteld om de solvabiliteitspositie van veelal innovatieve mkb-bedrijven te versterken.

Voor financiering van innovatieve ondernemers worden (door Impuls) drie fondsen beheerd:

1. Het regionale fonds Vroege Fase Financiering (VFF) verstrekt leningen aan innovatieve starters. Zij gebruiken deze lening om te onderzoeken of hun idee een kans van slagen heeft op de markt. De VFF moet ervoor zorgen dat ideeën van de planfase in de startfase komen.
2. InnoGo! begeleidt en/of financiert Zeeuwse innovatieve startende of mkb ondernemers, waarvan de (technische) innovatie zich in de ontwikkelfase bevindt. Dit fonds verstrekt leningen tot max. € 350.000
3. Het Zeeuws Participatiefonds investeert in Zeeuwse innovatie en snelgroeierende mkb-bedrijven in de vroege groeifase, waarvan de innovatie reeds op de markt is. Dit gebeurt in de vorm van een achtergestelde lening, deelname in aandelenkapitaal of een combinatie van beide. Per participatie geldt op dit moment een maximum van € 2.500.000.

Verder heeft Impuls een fonds voor het deelnemen in, het (doen) begeleiden van ondernemers en ondernemingen die een bijdrage leveren aan de vrijetijdseconomie in de provincie Zeeland, het zogenaamde Fonds Verblijfseconomie Zeeland (leningen tussen de € 200.000 en € 750.000).

Innovatie is de motor van concurrentiekracht, het economisch perspectief op lange termijn en een belangrijke drijver van welvaartsgroei.

### Programma begroting

Ondernemend Zeeland.

### Bestuurlijk belang

De Provincie heeft 29,1% van de aandelen. De aandeelhouders bestaan naast de Provincie uit N.V. Economische Impuls Zeeland (23,6%) en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (47,3%).



### Doelstelling

Doel van het IFZ is het realiseren van een Zeeuwse financieringsinfrastructuur die aansluit bij de behoeften van het regionaal bedrijfsleven. Dit om de economische ontwikkeling in Zeeland te stimuleren en de positie en (internationale) concurrentiekracht van Zeeland en Nederland te versterken.

### Bezoldiging

Het IFZ heeft geen personeel in dienst, maar huurt de expertise van N.V. Economische Impuls Zeeland in. De directeur van Impuls Zeeland is uitvoerend bestuurder.

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

€ 16.497 (verwacht positief resultaat)

### Dividuitkering

Niet van toepassing.

### Financieel belang

Per 01-01-2023	29,10%
Per 31-12-2023	29,10%

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 39.102
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 39.102

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 1.973
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 1.973

### Risico's

Het IFZ verstrekt (hoog)risicodragend kapitaal. Risico hierbij is dat verstrekte leningen aan participaties in ondernemingen niet volledig terugvloeien naar het IFZ, waarmee het beschikbare kapitaal bij het IFZ in de loop van de tijd afneemt. Gevolg hiervan is dat er minder nieuwe leningen / participaties kunnen worden aangegaan. Het risico voor de Provincie Zeeland is beperkt tot de aandelenparticipatie in het IFZ.

## Gemeentelijke vervoercentrale Zeeland B.V.

### Vestigingsplaats

Terneuzen

### Oprichting/deelname provincie

11 juni 2008

### Publiek belang

De Provincie is in december 2016 toegetreden als aandeelhouder om uitvoering te kunnen blijven geven aan de mobiliteitsgarantie in de vorm van de haltetaxi, waarvoor de Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland B.V. de ritplanning verzorgt.

### Programma begroting

Mobiliteit op maat

### Bestuurlijk belang

2.000 preferente aandelen en heeft daarmee voor 9% zeggenschap in de vennootschap.

### Doelstelling

De Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland B.V. verzorgt voor gemeenten en samenwerkingsverbanden de ritplanning van het doelgroepenvervoer en voor de Provincie de ritplanning van het haltetaxivervoer.

### Bezoldiging

Het salaris valt binnen de maximale bezoldiging volgens de WNT.

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

Nog niet bekend.

### Dividenduitkering

Er is geen sprake van dividenduitkering.

### Financieel belang

De provinciale exploitatiebijdrage voor 2023 bedraagt € 121.000.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 297
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 297

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 1.950
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 1.950

### Risico's

Nihil, omdat Provincie niet risicodragende aandelen bezit.

## Vereniging Interprovinciaal Overleg (IPO)

### Vestigingsplaats

Den Haag

### Oprichting/deelname provincie

1986

### Publiek belang

Samenwerkings- en overlegorgaan van alle provincies. De gezamenlijke uitvoeringsorganisatie (BIJ12) maakt formeel onderdeel uit van IPO.

### Programma begroting

Bestuur

### Bestuurlijk belang

Het bestuur bestaat uit twaalf leden, één gedeputeerde per provincie en een onafhankelijke voorzitter. Ieder bestuurslid heeft een eigen inhoudelijke portefeuille. De termijn van het bestuur is gelijk aan de termijn van de Provinciale Staten: vier jaar.

### Doelstelling

Het IPO heeft als doelstelling het behartigen van de belangen van provincies en het bieden van een platform voor overleg, uitwisseling en innovatie.

### Bezoldiging

Bezoldiging bestuurder valt binnen de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

Begroot was € 0 voor 2023. Op basis van de laatste informatie uit de Najaarsnota 2023 van het IPO is een positief resultaat voorzien van circa € 1,8 miljoen. De concept/definitieve jaarrekening 2023 is nog niet beschikbaar en vastgesteld door de AV (naar verwachting in juni 2024). Het definitieve positieve resultaat zal worden gerestitueerd aan de provincies naar rato van hun vastgestelde percentage (voor Zeeland 6,7%).

### Dividenduitkering

Niet van toepassing.

### Financieel belang

Provincie Zeeland draagt in 2023 € 1.849.000 bij in de kosten van het IPO-secretariaat en € 3.370.191 voor BIJ12 op basis van de Begroting 2023 inclusief eerste wijziging. Deze bedragen zijn tot stand gekomen volgens de afgesproken IPO-verdeelsleutels.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 5.688
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 7.488

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2022 en prognose van verwacht resultaat uit najaarsnota 2023. Er is nog geen concept jaarrekening 2023 beschikbaar.

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 43.082
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 43.082

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2022. Er is nog geen concept jaarrekening 2023 beschikbaar.

### Risico's

De Provincie voorziet geen risico's, echter bij gezamenlijke besluitvorming over uitbreiding van taken voor IPO/BIJ12 bestaat de mogelijkheid dat de deelnemersbijdrage stijgt.

## Europese Gemeenschap voor Territoriale Samenwerking (EGTS) Linieland van Waas en Hulst

### Vestigingsplaats

Sint-Gillis-Waas (B)

### Oprichting/deelname provincie

28 juni 2013

### Publiek belang

Het is Europese gemeenschappelijke regeling voor de ontwikkeling van het grensgebied, waarbij het gaat om economie, mobiliteit, natuur, recreatie, cultuurhistorie en leefbaarheid.

### Programma begroting

Bestuur

### Bestuurlijk belang

Provincie Zeeland is deelnemer en heeft een belang van 12,5%. Andere deelnemers zijn: Provincie Oost-Vlaanderen (B), de gemeenten Hulst, Stekene (B), Beveren (B) en Sint-Gillis-Waas (B), Interwaas (B) en Maatschappij Linkerschelde Oever (MLSO) (B).

### Doelstelling

De EGTS Linieland van Waas en Hulst richt zich op ontwikkeling en groei in de grensstreek met concrete samenwerkingsprojecten op de thema's:

- haven en economie
- mobiliteit
- natuur
- recreatie en cultuurhistorie
- wonen en leefbaarheid

Via de grensoverschrijdende samenwerking worden oplossingen gezocht voor grensknelpunten en het bevorderen van de sociale en economische samenhang in de regio.

### Bezoldiging

Niet van toepassing (geen personeel in dienst).

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

Begroot was een resultaat van € 0 over 2023. Een concept / definitieve jaarrekening 2023 van de EGTS is nog niet beschikbaar en wordt pas in het tweede kwartaal 2024 vastgesteld door het bestuur.

### Dividenuitkering

Niet van toepassing.

### Financieel belang

Provincie Zeeland heeft in 2023 bijgedragen in de werkingskosten secretariaat EGTS met een bedrag van € 24.000.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 125
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 125

Stand per 1 januari 2023 volgens de vastgestelde jaarrekening 2022. Schatting per 31 december 2023 gebaseerd op het begrote resultaat.

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 188
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 188

Stand per 1 januari 2023 volgens de vastgestelde jaarrekening 2022.

### Risico's

EGTS betreft een lokaal samenwerkingsverband. In de huidige systematiek (statuten) is opgenomen dat de provincie per taakonderdeel verantwoordelijkheid kan nemen en dat het belang van de provincie daarin afgewogen kan worden. Afspraken over provinciale betrokkenheid bij andere thema's dienen apart aan Gedeputeerde Staten te worden voorgelegd.

Gezien de ontwikkeling van de jaarresultaten en het eigen vermogen over de afgelopen jaren is op 21 december 2022 door het bestuur van de Linieraad besloten tot een structurele verhoging van de werkingsbijdragen van de deelnemers met ingang van 2023 met 20%. Hiermee nemen de totale opbrengsten uit de werkingsbijdragen van alle deelnemers toe van € 183.244 tot totaal € 222.346. Verder is besloten om bij uitvoering van specifieke projecten door de EGTS dat ook de personeelsinzet via een vooraf afgesproken verdeelsleutel aan deelnemende projectpartners doorbelast wordt. Met deze maatregelen beoogt de EGTS het financiële beleid robuuster te maken.



## Provinciaal fonds Nazorg gesloten stortplaatsen Zeeland

### Vestigingsplaats

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

28-06-2002 dmv statenvoorstel FEZ-614

### Publiek belang

De betrokkenheid van de provincie vloeit voort uit de Wet milieubeheer. Het Nazorgfonds is een "spaarpot" waaruit de kosten van de nazorg van relatief jonge stortplaatsen wordt gedekt.

### Programma begroting

Woonplaats Zeeland

### Bestuurlijk belang

De provincie Zeeland is 100% financieel en bestuurlijk verantwoordelijk na sluiting van de stortplaats. Het college vormt het dagelijks- en algemeen bestuur:

- Dagelijks bestuur Drs. J. de Bat (Financiën) en Dick van der Velde (Milieu).
- Algemeen bestuur (voltallig college).

### Doelstelling

Het Nazorgfonds heeft 2 doelstellingen:

- De middelen zo goed mogelijk beheren zodat de eeuwigdurende nazorg bekostigd kan worden.
- Zorgdragen dat de middelen alleen aan dit doel besteed worden.

### Bezoldiging

Niet van toepassing.

### Aandeelhoudersstrategie

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

Het verwacht financieel resultaat is € 717.937,00 positief, uitgaande van 5% rendement.

### Dividenduitkering

Niet van toepassing.

### Financieel belang

Op de voorzieningen dient het fonds een rendement te behalen van 5%. Afwijkingen in het gerealiseerde beleggingsrendement verlopen via de egalisatiereserve beleggingsresultaten.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 362
Per 31-12-2023	€ 1.080

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023	€ 14.481
Per 31-12-2023	€ 15.090

### Risico's

#### Financiële risico's:

Nadat een sluitingsverklaring wordt afgegeven voor een stortplaats gaat de nazorgfase van start. Als na het afgeven van een sluitingsverklaring blijkt dat in het Nazorgfonds onvoldoende vermogen aanwezig is om de eeuwigdurende nazorg te kunnen bekostigen, komen aanvullende kosten voor rekening van de provincie en is het verhalen op de exploitanten niet meer mogelijk. Ook ontstaat er een financieel risico wanneer het werkelijke beleggingsrendement van het Nazorgfonds lager is dan het doelrendement (rekenrente voor doelvermogen en heffing) of wanneer het op te brengen doelvermogen te laag blijkt te zijn.

#### Beheersmaatregelen:

1. Bij het afgeven van een sluitingsverklaring stellen we een financiële eindafrekening op om een tekort of overschot ten opzichte van het doelvermogen bij aanvang van de nazorg te kunnen vereffenen op het moment van overdracht van de stortplaats. We berekenen de benodigde doelvermogens volgens het IPO rekenmodel op basis van goedgekeurde nazorgplannen.
2. Door de vorming van de egalisatiereserve beleggingsrendement egalisatiereserve beleggingsresultaten is er ruimte om tegenvallende rendement op te vangen.

## **Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking North Sea Port District (BGTS NSPD)**

### **Vestigingsplaats**

Gent

### **Oprichting/deelname provincie**

De oprichting van de BGTS en de deelname van de Provincie Zeeland in de BGTS heeft per 1 december 2021 plaatsgevonden.

### **Publiek belang**

Het North Sea Port District, het grondgebied van Vlissingen, Terneuzen, Borsele, Zelzate, Evergem en Gent is een gebied met grote uitdagingen. Vragen over industrie, infrastructuur, voorzieningen, cultuur wonen en natuur komen in een druk gebied bij elkaar. Om deze ruimtelijke vraagstukken beter, sneller en doelgerichter te kunnen adresseren en agenderen werd het samenwerkingsverband North Sea Port District opgericht, dit samenwerkingsverband is in 2021 de BGTS geworden. Op bestuurlijk en op ambtelijk niveau worden de gezamenlijke grensoverschrijdende ruimtelijke vraagstukken geagendeerd. Verder speelt de BGTS NSPD ook bij de uitvoering van de regiodeal NSPD een rol. De visie van het District wordt als volgt geformuleerd: "In 2050 is het North Sea Port District een plaats waar klimaatneutraliteit en leefbaarheid elkaar versterken. De nabijheid en nauwe samenwerking tussen haven, kernen en landschap is hierbij een grote troef en van cruciaal belang".

### **Programma begroting**

Woonplaats Zeeland

### **Bestuurlijk belang**

Provincie Zeeland is deelnemer en draagt voor 17% bij in de kosten van de BGTS. De andere deelnemers zijn Gent, Terneuzen, Evergem, Vlissingen, Zelzate, Borsele, Oost-Vlaanderen en Zeeland.

### **Doelstelling**

Grensoverschrijdende vraagstukken agenderen en gezamenlijk oplossen.

### **Bezoldiging**

Niet van toepassing.

### **Aandeelhoudersstrategie**

Er is voor de BGTS geen aandeelhoudersstrategie opgesteld.

### **Financieel resultaat**

Het verwachte resultaat over 2023 zal € 0 zijn.

### **Dividenduitkering**

De BGTS keert geen dividend uit.

### Financieel belang

Provincie Zeeland draagt in 2023 bij aan secretariaatskosten van de BGTS zijnde € 17.000.

### Eigen vermogen

Eigen Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023 (schatting)	€ 0
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 0

### Vreemd vermogen

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2023 (schatting)	€ 0
Per 31-12-2023 (schatting)	€ 0

### Risico's

Deelname aan BGTS NSPD brengt de verplichting tot het voldoen van een jaarlijkse bijdrage met zich mee. Uittreding uit de BGTS NSPD is volgens de statuten mogelijk op ieder moment, mits dit een jaar van te voren wordt aangegeven.